



L'Osservatorio BERS prosegue con il terzo appuntamento periodico dedicato alle opportunità generate dai progetti finanziati dalla Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (BERS).

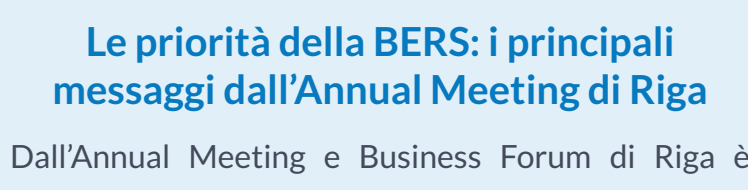
Attiva in oltre 40 economie e con investimenti annuali superiori a €16 miliardi, la Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo continua a rappresentare una piattaforma di rilievo per aziende interessate a bandi di gara per servizi di consulenza, lavori e forniture nei settori delle infrastrutture sostenibili, energia, trasporti, sviluppo urbano, e transizione verde.

In questo numero proponiamo una selezione aggiornata di bandi aperti, sviluppi recenti sull'operatività della Banca e indicazioni pratiche per sfruttare al meglio le opportunità offerte dalla Banca nei propri mercati di operazione.

Attraverso il Desk BERS, operativo presso il Constituency Office Italiano all'interno della Banca, Agenzia ICE resta a disposizione per orientamento mirato, approfondimenti settoriali e supporto nell'interlocazione con i team operativi della Banca. Per informazioni e richieste di supporto è possibile contattare il Desk all'indirizzo: desk-ebdr@ice.it.

[Contatta il Desk](#)

Notizie



Le priorità della BERS: i principali messaggi dall'Annual Meeting di Riga

Dall'Annual Meeting e Business Forum di Riga è emerso un messaggio chiaro: l'Ucraina continuerà a rappresentare la principale priorità strategica di medio-periodo della BERS. Dopo aver mobilitato oltre €10 miliardi dall'inizio dell'invasione russa, la Banca intende rafforzare il proprio ruolo nella fase di resistenza e nella futura ricostruzione del Paese, concentrandosi su sicurezza energetica, servizi essenziali, rilancio del settore privato, accesso ai finanziamenti e sviluppo del capitale umano.

Parallelamente, la BERS si impegna a rafforzare il proprio sostegno alle economie colpite dal conflitto in Medio Oriente attraverso un pacchetto dedicato dal valore di €5 miliardi.

[per saperne di più](#)



La BERS annuncia oltre €500 milioni di nuovi impegni in Ucraina

In occasione della Ukraine Recovery Conference, tenutasi a Danzica il 25 e 26 giugno, la BERS ha annunciato un nuovo pacchetto di investimenti e iniziative per oltre €500 milioni, portando a €10,5 miliardi il totale dei finanziamenti mobilitati in Ucraina dall'inizio della guerra. Gli interventi interessano alcuni dei settori più critici per la resilienza del Paese: sicurezza energetica, infrastrutture municipali, e sostegno alle imprese.

Nel settore energetico, la Banca sosterrà la ricostruzione di sottostazioni elettriche, sistemi di accumulo e nuovi impianti rinnovabili. Ulteriori risorse saranno destinate alle città ucraine, incluse quelle più vicine al fronte, per garantire continuità ai servizi essenziali e ricostruire infrastrutture energetiche danneggiate. Gli accordi annunciati confermano il ruolo della BERS come principale investitore istituzionale in Ucraina e come partner centrale nella preparazione della futura ricostruzione

[per saperne di più](#)



BERS e Unione Europea rafforzano la cooperazione su digitale e transizione verde

La BERS e l'Unione Europea hanno annunciato nuove risorse per accelerare la transizione digitale e climatica nei Paesi in cui opera la Banca, facendo leva sulle garanzie del Fondo Europeo per lo Sviluppo Sostenibile nell'ambito della strategia Global Gateway.

Un primo pacchetto da €150 milioni rafforzerà due programmi già attivi. Di questi, €100 milioni saranno destinati a sostenere investimenti in infrastrutture e servizi digitali in vari Paesi di operazione extra-EU. I restanti €50 milioni finanzieranno progetti verdi nei Balcani occidentali, nei settori industriale, immobiliare, municipale, logistico e, per la prima volta, agroalimentare.

La cooperazione si estende inoltre all'Africa Sub-Sahariana, dove €70 milioni di nuove garanzie europee amplieranno il programma Hi-Bar. Le garanzie UE consentiranno di ridurre il profilo di rischio, favorendo investimenti in energie pulite, tecnologie climatiche innovative, industrie ad alta intensità energetica e filiere delle materie prime critiche.

Questi interventi si inseriscono nell'ottica del nuovo Digital Approach 2026-30 della BERS, che riconosce la digitalizzazione come leva essenziale per produttività, competitività e resilienza. Il quadro strategico punta a mobilitare investimenti in infrastrutture digitali, automazione e tecnologie avanzate, rafforzando al contempo competenze, governance e cybersecurity.

[per saperne di più](#)



Nuovo impulso al Middle Corridor: la BERS investe nelle infrastrutture stradali strategiche in Kazakhstan

La BERS sosterrà con un finanziamento di €230 milioni il completamento dell'ammodernamento di un tratto stradale di 234km tra Aktobe e Ulgaisyn, nel Kazakhstan occidentale. Il progetto, cofinanziato dall'Asian Infrastructure Investment Bank, contribuirà a migliorare i collegamenti lungo il Corridoio Transcaspio e a rafforzare il ruolo del Kazakhstan quale snodo strategico tra Europa e Asia.

Particolarmente rilevante è il modello di procurement previsto per la realizzazione dell'opera. I lavori saranno infatti affidati attraverso contratti "design, build and maintain", che integrano in un unico affidamento la progettazione, la costruzione e la successiva manutenzione dell'infrastruttura. Rispetto ai tradizionali contratti di engineering, procurement and construction (EPC), questo approccio introduce una maggiore attenzione alla prospettiva di ciclo di vita (lifecycle costing), incentivando il contraente a considerare fin dalla fase progettuale la qualità dei materiali, la durabilità dell'opera e i costi di gestione nel lungo periodo.

Il progetto prevede inoltre l'introduzione di tecnologie digitali per la sicurezza e la gestione del traffico. La BERS collaborerà con il Ministero dei Trasporti kazako per sviluppare ulteriormente la piattaforma digitale nazionale per la gestione del patrimonio stradale.

[per saperne di più](#)

Eventi



Webinar on Digital Procurement Opportunities

Il 3 Settembre si terrà un webinar dedicato alle opportunità di procurement nel settore digitale. L'evento, organizzato congiuntamente da BERS e Banca Mondiale, si rivolge alle imprese interessate a partecipare a progetti ad alto impatto nel settore digitale. Nel corso dell'incontro, esperti delle due istituzioni presenteranno le principali opportunità in programma, forniranno aggiornamenti sullo stato dei progetti in pipeline, e illustreranno le recenti evoluzioni delle rispettive regole di procurement, con particolare attenzione alla qualità e all'innovazione. La sessione si concluderà con uno spazio dedicato alle domande dei partecipanti.

[iscritti per partecipare](#)



Annual Meeting e Business Forum

Sono ora disponibili online le registrazioni degli eventi tenutisi nell'ambito dell'Annual Meeting e Business Forum della BERS, svoltosi a Riga tra il 5-7 Giugno. Le sessioni affrontano una gamma di temi prioritari per la Banca e per i Paesi in cui opera, tra cui transizione verde, sicurezza energetica, digitalizzazione, infrastrutture, sviluppo del settore privato e mobilitazione degli investimenti. Le imprese interessate possono consultare gli interventi e i panel attraverso il link dedicato, per approfondire le principali direttrici strategiche della Banca e le opportunità emergenti nei suoi mercati.

[accedi alle registrazioni](#)

Bandi in Evidenza

Albania: Infrastructure and Tourism Enabling Programme

[Accedi](#)

- Bando:** Skill development in local tourism systems
- Tipologia:** Consulenza
- Scadenza:** 10/08/2026

Regional: PV + BESS Lender's Technical Framework

[Accedi](#)

- Bando:** As part of the preparation and monitoring of its future PV, BESS and PV+BESS related project Investments, the Bank intends to enter into Framework Contracts with selected Consultants
- Tipologia:** Consulenza
- Scadenza:** 11/08/2026

Bosnia: FBH Roads Modernization

[Accedi](#)

- Bando:** Update or development of detailed road designs and supportive technical documentation (contract is divided in 4 lots)
- Tipologia:** Consulenza
- Scadenza:** 14/08/2026

Egypt: Industrial Sectors Low Carbon Pathways

[Accedi](#)

- Bando:** Low Carbon Pathways for the Aluminium, Cement, Fertilisers and Iron & Steel Sectors (4 lots)
- Tipologia:** Consulenza
- Scadenza:** 14/08/2026

Moldova: Hazardous Waste Management Project

[Accedi](#)

- Bando:** Project feasibility study
- Tipologia:** Consulenza
- Scadenza:** 14/08/2026

Serbia: Serbian Solid Waste Programme

[Accedi](#)

- Bando:** Design and Build of new sanitary landfill and related infrastructure at Regional Centre Banjica - construction of the sanitary landfill, leachate treatment plant, biogas collection / treatment, building / infrastructure, fixed equipment
- Tipologia:** Lavori
- Scadenza:** 14/08/2026

Tunisia: Tunisie Telecom

[Accedi](#)

- Bando:** Technical Assistance Programme - Digital Transformation
- Tipologia:** Consulenza
- Scadenza:** 14/08/2026

Egypt: Sustainable Urban Transport

[Accedi](#)

- Bando:** Implementation for Cairo Metro Line 2 infrastructure rehabilitation and upgrade
- Tipologia:** Lavori
- Scadenza:** 19/08/2026

Uzbekistan: Horezm Regional Roads

[Accedi](#)

- Bando:** National Strategy for EV Charging Infrastructure Development
- Tipologia:** Consulenza
- Scadenza:** 25/08/2026

Kazakhstan: Aktau Port Modernisation

[Accedi](#)

- Bando:** Provision of technical construction supervision services for the reconstruction of Berths No. 3 and No. 12, with overall project implementation support.
- Tipologia:** Consulenza
- Scadenza:** 28/08/2026

Ukraine: Kyiv District Heating

[Accedi](#)

- Bando:** Supply, installation and commissioning of cogeneration units (3 lots)
- Tipologia:** Lavori
- Scadenza:** 31/08/2026

Focus Procurement

Riforma del Procurement Framework BERS

La BERS ha approvato nel dicembre 2025 una significativa riforma del proprio procurement framework che entrerà in vigore a breve, partendo da settembre 2026.

Tra le principali novità figurano:

- Il rafforzamento del criterio di "Value for Money", con l'introduzione obbligatoria di criteri qualitativi ("rated criteria") per le gare sopra determinate soglie, attribuendo almeno il 50% della valutazione agli elementi tecnici e qualitativi dell'offerta.
- Un approccio più strutturato e sistematico all'Early Market Engagement, che diventerà obbligatorio per i progetti di maggiore dimensione, favorendo un dialogo anticipato con il mercato nella fase di preparazione delle gare.
- Per i grandi contratti di lavori al di sopra di una determinata soglia saranno previsti requisiti minimi di manodopera locale, ove ritenuto appropriato dalla Banca sulla base delle valutazioni di mercato.

Nel complesso, la riforma rafforza un approccio al procurement maggiormente orientato a qualità, sostenibilità e capacità tecnica.

Modalità di Monitoraggio Gare

Le opportunità di business generate dai progetti finanziati dalla BERS si articolano principalmente in due tipologie di procurement:

- Public Procurement:** La maggior parte delle opportunità in termini di volumi deriva dal procurement effettuato da enti pubblici o statali beneficiari di finanziamenti BERS per la realizzazione di progetti infrastrutturali e opere pubbliche. Le relative gare sono pubblicate sulla piattaforma **EBRD Client eProcurement Portal (ECEPP)**.
- Corporate Procurement:** Procurement gestito direttamente dalla Banca, principalmente per servizi di consulenza necessari nelle fasi di preparazione dei progetti (quali studi di fattibilità e analisi tecniche) e pacchetti di assistenza tecnica / capacity building a favore di clienti beneficiari. Queste opportunità sono pubblicate sulla piattaforma **SMART by GEP**.

Oltre ai bandi attivi, le imprese possono monitorare la pipeline dei progetti in preparazione attraverso le schede **Project Summary Documents (PSD)**, pubblicate sul sito web della BERS. Le schede PSD permettono di raccogliere informazioni preliminari sui progetti in fase di sviluppo, consentendo alle imprese di intercettare opportunità con largo anticipo e prepararsi a gare future.

 ECEPP	 SMART by GEP	 PSD
Per monitorare le opportunità di Public Procurement	Per monitorare le opportunità di Corporate Procurement	Per una panoramica di progetti approvati e in pipeline
Accedi alle opportunità	Accedi alle opportunità	Accedi alle opportunità

Servizi ICE - TenderPLUS

Il progetto TENDER PLUS, promosso dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e Agenzia ICE, mira a sostenere i processi di internazionalizzazione delle piccole e micro imprese italiane che operano o desiderano operare nel settore delle gare d'appalto internazionali, con l'obiettivo di rafforzarne la capacità competitiva.

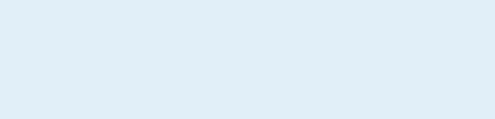
Tender PASS

Accesso illimitato e gratuito ai tender e alle gare multilaterali promosse dai principali organismi internazionali tramite partnership con la piattaforma DevelopmentAid.

[per saperne di più](#)

Tender LAB

Formazione gratuita per le aziende italiane interessate a sviluppare competenze e conoscenze per operare con successo nelle gare internazionali.



Tender DESK

In parallelo al Desk BERS, il servizio prevede 3 ulteriori desk dislocati presso le maggiori banche multilaterali di sviluppo (BMS): World Bank (WB), Asian Development Bank (ADB), e African Development Bank (AfDB).

[per saperne di più](#)