Osservatorio BERS nasce con l'obiettivo di offrire al sistema imprenditoriale italiano un aggiornamento periodico sulle opportunità di business generate dai progetti finanziati dalla **Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (BERS)**.

La BERS opera oggi in oltre 40 paesi, con un volume di investimenti annuali che supera i **16 miliardi di euro** e un portafoglio fortemente orientato a infrastrutture sostenibili, energia, trasporti, infrastrutture urbane e resilienza climatica. Ogni anno i progetti finanziati dalla Banca generano oltre **200 bandi di gara**, per un valore complessivo superiore ai **2 miliardi di euro**, relativi a servizi di **consulenza, lavori e forniture**.

Attraverso il **Desk BERS**, operativo presso il Constituency Office dell'Italia nella Banca, l'Agenzia ICE offre alle imprese italiane informazioni e accompagnamento per facilitare l'accesso alle opportunità generate dai progetti finanziati dalla Banca e incoraggiare lo sviluppo di iniziative congiunte. Il Desk affianca le imprese nell'intero ciclo di engagement con la Banca, dalle fasi preliminari di preparazione del progetto fino al supporto post-gara.

In questo primo numero presentiamo una panoramica dei più recenti sviluppi sull'operatività della Banca, insieme ad alcune delle principali opportunità attualmente aperte e a indicazioni pratiche per orientarsi nel sistema di procurement BERS.

Il Desk resta a disposizione per approfondimenti mirati, analisi delle opportunità e supporto nell'interlocuzione con i team operativi della Banca. Per informazioni e richieste di supporto è possibile contattare il Desk all'indirizzo: **desk-ebrd@ice.it**.

Contatta il Desk

Notizie

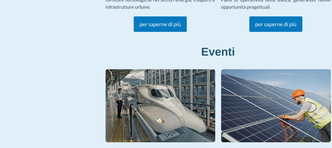
Aperte le iscrizioni per l'Annual Meeting della BERS a Riga

Dal **5 al 7 Giugno 2026** si terrà a **Riga**, capitale della Lettonia, il **35° Annual Meeting e Business Forum della BERS**. L'edizione di quest'anno si svolgerà nel **cuore della regione baltica**, riconosciuta come uno dei poli europei più dinamici in termini di innovazione, digitalizzazione e trasformazione economica.

Il programma del **Business Forum** prevede un'agenda articolata di **panel tematici, Investment Outlook Sessions e incontri Business Connect**, che offriranno ai partecipanti l'opportunità di approfondire le prospettive di investimento nei Paesi di operatività della BERS, incontrare rappresentanti istituzionali e confrontarsi direttamente con i team operativi della Banca.

L'evento rappresenta inoltre un'importante occasione di networking tra imprese, investitori e governi. **Le iscrizioni sono ora aperte**, con registrazione per i partecipanti del settore privato disponibile fino a **29 maggio**.

per saperne di più



Sottoscritto quasi integralmente l'aumento di capitale BERS

Gli azionisti della BERS hanno sottoscritto circa il 95% dell'**aumento di capitale da 4 miliardi di euro** approvato nel 2021, portando la base di capitale della Banca a **34 miliardi**. La partecipazione di tutti i **Paesi del G7**, dell'**Unione Europea e della BEI** rappresenta un chiaro segnale di fiducia nel mandato e nell'operatività della BERS.

Il rafforzamento patrimoniale consente alla Banca di sostenere un **livello elevato e continuativo di investimenti in Ucraina** - almeno 1,5 miliardi di euro annui in fase di conflitto, con la prospettiva di **oltre 3 miliardi l'anno nella fase di ricostruzione** - mantenendo al contempo un forte impegno in tutte le economie di operatività. Si apre così una fase di programmazione pluriennale che offrirà opportunità concrete alle imprese italiane di contribuire al rafforzamento immediato delle infrastrutture ucraine, nonché alla realizzazione dei programmi di ricostruzione.

per saperne di più

Estensione del mandato all'Africa Sub-Sahariana: nuove frontiere di investimento

Nel 2025 la BERS ha compiuto un passo storico estendendo il proprio mandato operativo all'Africa Sub-Sahariana. **Benin, Côte d'Ivoire, Kenya, Nigeria** e **Senegal** sono diventati nuovi Paesi di operazione, con **Ghana** in fase avanzata di adesione.

L'operazionalizzazione dell'espansione del mandato geografico procede rapidamente: la BERS sta aprendo uffici locali in ciascun Paese e ha già lanciato le prime operazioni.

Questa espansione apre nuove prospettive per le imprese italiane già attive nel continente africano, così come per quelle interessate a rafforzare la propria presenza nella regione. L'avvio delle operazioni della BERS nei nuovi Paesi sarà accompagnato da una crescente pipeline di progetti nei settori delle **infrastrutture energetiche, delle reti elettriche, delle infrastrutture idriche e urbane, e della connettività digitale.**

per saperne di più

2025 anno record per la BERS: investimenti pari a 16,8 miliardi di euro

Nel 2025 la BERS ha registrato un volume record di attività, con **16,8 miliardi di euro di investimenti annuali distribuiti su 445 progetti**. Il 75% delle risorse - pari a circa 12,7 miliardi di euro - è stato destinato al **settore privato**, confermando il modello operativo della BERS orientato allo sviluppo imprenditoriale e alla competitività dei mercati. Oltre la metà degli investimenti annuali (**56%, pari a 9,4 miliardi di euro**) ha sostenuto progetti legati alla **transizione verde.**

Il livello record di investimenti riflette una **pipeline di progetti infrastrutturali in costante espansione** nei Paesi di operatività della Banca, con un flusso significativo di gare pubbliche per servizi di consulenza, progettazione, supervisione lavori e forniture tecnologiche nei settori energia, trasporti e infrastrutture urbane.

per saperne di più

La BERS approva la nuova Green Economy Transition Strategy 2026-2030

La BERS ha recentemente approvato la rinnovata **Green Economy Transition Strategy** per il periodo 2026-2030. La strategia prevede di mobilitare almeno **150 miliardi di euro di investimenti green entro il 2030**, provenienti sia dalle risorse proprie della Banca sia da capitali mobilitati da investitori privati. La BERS si impegna inoltre a destinare almeno il **50% del proprio volume annuale di investimenti a progetti green e ad aumentare del 50% il numero di progetti con componenti di resilienza climatica.**

La strategia si concentra su sei settori economici chiave — **energia, industria, agrifood, trasporti, sistemi urbani e sistema finanziario** — che costituiranno i principali ambiti di investimento nei Paesi di operatività della Banca, generando nuove opportunità progettuali.

per saperne di più

Eventi

Webinar on Transport Procurement Opportunities

È disponibile ora la registrazione del webinar tenutosi il 24 febbraio dedicato alle **opportunità di procurement nel settore dei trasporti**. Durante l'evento, i rappresentanti di diverse BMS, tra cui la BERS, hanno presentato **progetti infrastrutturali in cantiere e le relative opportunità di gara**, anche nel quadro dell'iniziativa europea Global Gateway. Il webinar offre inoltre indicazioni utili sugli sviluppi delle regole di procurement, sempre più orientate a valorizzare qualità tecnica e innovazione.

Accedi alla Registrazione

Webinar on Energy Procurement Opportunities

Aperte le registrazioni per il webinar che si terrà il giorno **26 marzo 2026** con focus sulle opportunità di procurement nel settore energetico. L'incontro vedrà la partecipazione di rappresentanti di Commissione Europea, Banca Mondiale, BEI e BERS, che presenteranno **progetti energetici in preparazione e le relative opportunità di gara**. Il webinar offrirà inoltre aggiornamenti sulle evoluzioni dei procurement framework delle principali istituzioni finanziarie internazionali, e includerà una **sessione di Q&A** con i team delle istituzioni coinvolte.

Iscriviti per Partecipare

Bandi in Evidenza

Sub-Saharan Africa: SME Finance & Development - Blue Ribbon

Accedi

- *Bando:* Comprehensive business advisory service for high-potential small and medium-sized enterprises (SMEs) in Sub-Sahara Africa
- *Tipologia:* Servizi di consulenza
- *Scadenza:* 24 Marzo 2026

Albania: Infrastructure and Tourism Enabling Programme

Accedi

- *Bando:* Improving Cultural Tourism potential through the interventions at Rozafa Castle in Shkoder
- *Tipologia:* Servizi di consulenza
- *Scadenza:* 26 Marzo 2026

Azerbaijan: Nakchivan Railway Project

Accedi

- *Bando:* Feasibility Assessment
- *Tipologia:* Servizi di consulenza
- *Scadenza:* 03 Aprile 2026

Ukraine: New Horizons Programme

Accedi

- *Bando:* Advancing Innovation in Ukraine's Agrifood Systems
- *Tipologia:* Servizi di consulenza
- *Scadenza:* 06 Aprile 2026

Mongolia: Darkhan Hospital

Accedi

- *Bando:* Design & Build of the New Darkhan General Hospital Including major heavy medical equipment
- *Tipologia:* Lavori
- *Scadenza:* 07 Aprile 2026

Romania: Brasov Energy Efficiency

Accedi

- *Bando:* Energy efficiency and modernization of public buildings in Brasov municipality - 'Andrei Saguna' National College (Building A and B)
- *Tipologia:* Lavori
- *Scadenza:* 20 Aprile 2026

Lituania: Ignalina Nuclear Power Plant

Accedi

- *Bando:* Consultancy services for the reconstruction design of the solid radioactive waste treatment facility with reconstruction design implementation supervision.
- *Tipologia:* Servizi di consulenza
- *Scadenza:* 11 Maggio 2026

Focus Procurement

Riforma del Procurement Framework

La BERS ha recentemente aggiornato il proprio **public procurement framework**, introducendo un approccio sempre più orientato a valorizzare la qualità tecnica, l'innovazione, la sostenibilità ambientale e la solidità dell'approccio progettuale, andando oltre al tradizionale criterio del prezzo.

Tra gli elementi chiave della riforma vi è un maggiore ricorso a **criteri di valutazione qualitativi** (*"rated criteria"*). La nuova impostazione rafforza inoltre il ruolo delle pratiche di **early market engagement**, favorendo il dialogo con il mercato nelle fasi iniziali di preparazione dei progetti, volto a stimolare una partecipazione più ampia e qualificata degli operatori economici.

Questo orientamento risulta particolarmente favorevole alle imprese italiane, che, grazie a competenze specialistiche, elevati standard tecnologici e un forte orientamento alla qualità progettuale, risultano ben posizionate per rafforzare ulteriormente la propria presenza nelle gare finanziate dalla Banca.

Modalità di Monitoraggio Gare

Le opportunità di business generate dai progetti finanziati dalla BERS si articolano principalmente in **due tipologie di procurement**, che rispondono a finalità e procedure distinte:

- **Public Procurement**: La maggior parte delle opportunità in termini di volumi deriva dal procurement effettuato da enti pubblici o stati beneficiari di finanziamenti BERS per la realizzazione di progetti infrastrutturali e opere pubbliche. In questi casi la procedura di gara è gestita dal beneficiario del progetto (ad esempio ministeri, municipalità, utilities o imprese pubbliche) con supervisione da parte della Banca. Le gare riguardano **lavori, forniture e servizi di consulenza** legati all'implementazione del progetto e sono pubblicate sulla piattaforma **EBRD Client eProcurement Portal (ECEPP)**.
- **Corporate Procurement**: Procurement gestito direttamente dalla Banca, principalmente per servizi di consulenza necessari nelle fasi di **preparazione dei progetti** (quali studi di fattibilità e analisi tecniche) e pacchetti di **assistenza tecnica** / capacity building a favore di clienti beneficiari. Queste opportunità sono pubblicate sulla piattaforma **SMART by GEP**.

Oltre ai bandi attivi, le imprese possono monitorare la pipeline dei progetti in preparazione attraverso le schede **Project Summary Documents (PSD)**, pubblicate sul sito web della BERS. Le schede PSD permettono di raccogliere informazioni preliminari sui progetti in fase di sviluppo - tra cui settore, contropartì coinvolte, valore indicativo e stato di preparazione – consentendo alle imprese di intercettare opportunità con largo anticipo e prepararsi a gare future.

ECEPP
Per monitorare le opportunità di Public Procurement
Accedi alle opportunità

SMART by GEP
Per monitorare le opportunità di Corporate Procurement
Accedi alle opportunità

PSD
Per una panoramica di progetti approvati e in pipeline
Accedi alle opportunità

Servizi ICE - TenderPLUS

Il progetto **TENDER PLUS**, promosso da **Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale** e **Agenzia ICE**, mira a sostenere i processi di internazionalizzazione delle piccole e micro imprese italiane che operano o desiderano operare nel settore delle **gare d'appalto internazionali**, con l'obiettivo di rafforzarne la capacità competitiva.

Tender PASS

Accesso illimitato e gratuito ai tender e alle gare multilaterali promosse dai principali organismi internazionali tramite partnership con la piattaforma DevelopmentAid.

per saperne di più

Tender LAB

Formazione gratuita per le aziende italiane interessate a sviluppare competenze e conoscenze per operare con successo nelle gare internazionali.

per saperne di più

Tender DESK

In parallelo al Desk BERS, il servizio prevede 3 ulteriori desk dislocati presso le maggiori banche multilaterali di sviluppo (BMS): World Bank (WB), Asian Development Bank (ADB), e African Development Bank (AfDB).

per saperne di più