

Opportunità per le Aziende Italiane in Canada

GARE E APPALTI

1. Stato del Settore Gare e appalti canadese

Il mercato canadese degli appalti pubblici è tra i più aperti al mondo per i fornitori esteri, ma anche tra i più articolati: comprende un livello federale, dieci province, tre territori e migliaia di enti municipali, accademici, sanitari e scolastici (il cosiddetto settore MASH). Il valore complessivo della spesa pubblica in beni e servizi supera i 200 miliardi di CAD annui, di cui circa 22-37 miliardi di CAD gestiti a livello federale (a seconda della metodologia di calcolo), 30 miliardi e oltre a livello provinciale e 15-18 miliardi nel settore MASH.¹

A qualsiasi momento risultano attivi tra i 15.000 e i 20.000 bandi federali sulla piattaforma CanadaBuys, che nel 2023 ha sostituito il precedente sistema BuyAndSell.² Le categorie merceologiche più rilevanti per volume sono costruzioni, servizi professionali, ingegneria e architettura, trasporti/logistica e IT/software, mentre i grandi appalti strategici (difesa, sanità, infrastrutture) dominano per valore complessivo.

L'accordo CETA rappresenta la prima apertura del procurement sub-federale canadese (province, territori, municipalità) a un partner commerciale estero: prima dell'accordo solo il 10% del mercato canadese era aperto alle imprese europee; oggi la quota è salita al 30% del mercato complessivo degli appalti pubblici canadesi.³

Indicatore	Valore
Spesa pubblica totale in beni e servizi	oltre 200 miliardi CAD/anno ⁴
Spesa federale (PSPC e altri dipartimenti)	22-37 miliardi CAD/anno ⁵
Spesa provinciale	oltre 30 miliardi CAD/anno ⁶
Spesa settore MASH (municipalità, scuole, sanità)	15-18 miliardi CAD/anno ⁷
Bandi federali attivi su CanadaBuys	15.000-20.000 in ogni momento ⁸
Quota di mercato aperta alle imprese UE grazie a CETA	30% (dal 10% pre-CETA) ⁹

¹Public Services and Procurement Canada (PSPC), dati di spesa pubblica per livello di governo.

²Public Services and Procurement Canada (PSPC), dati di spesa pubblica per livello di governo.

³Governo del Canada, testo dell'accordo CETA (Comprehensive Economic and Trade Agreement) e relativa analisi di impatto sul procurement.

⁴Public Services and Procurement Canada (PSPC), dati di spesa pubblica per livello di governo.

⁵Public Services and Procurement Canada (PSPC), dati di spesa pubblica per livello di governo.

⁶Public Services and Procurement Canada (PSPC), dati di spesa pubblica per livello di governo.

⁷Public Services and Procurement Canada (PSPC), dati di spesa pubblica per livello di governo.

⁸CanadaBuys, piattaforma federale di approvvigionamento, dati sui bandi attivi.

⁹Governo del Canada, testo dell'accordo CETA (Comprehensive Economic and Trade Agreement) e relativa analisi di impatto sul procurement.

Dati per sotto-comparto (2025)

Ambito	Valore in Canada
Costruzioni e infrastrutture (principale categoria per volume di bandi)	componente maggioritaria dei 300+ miliardi CAD di progetti Top100 (cfr. scheda Infrastrutture)
Servizi professionali, ingegneria e architettura	tra le categorie a maggior numero di bandi attivi su CanadaBuys
Difesa e sicurezza (grandi appalti strategici)	cfr. scheda Difesa: spesa 2025-26 ~63 miliardi CAD
IT e software	in crescita, trainata dalla revenue del settore ICT (298 miliardi CAD, cfr. scheda IA e ICT)

Spesa pubblica per livello di governo (stima, miliardi CAD/anno)

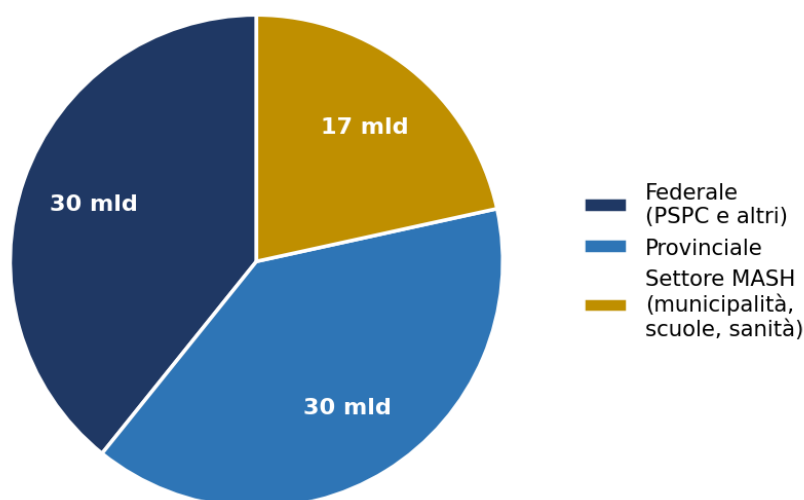


Fig. 1 – Spesa pubblica canadese per livello di governo, stima annua (elaborazione su dati PSPC, CCC, GovBid)

2. Opportunità Commerciali per l'Italia

Grazie a CETA, le imprese italiane godono di un accesso privilegiato e non discriminatorio agli appalti pubblici canadesi sopra soglia, su tutti i livelli di governo, con obbligo di aggiudicazione all'offerta con il punteggio più alto indipendentemente dal Paese di origine dell'offerente. Nonostante ciò, la partecipazione italiana alle gare pubbliche canadesi resta oggi limitata rispetto al potenziale, complice la scarsa familiarità con le piattaforme di gara (CanadaBuys, MERX, SEAO, Tenderspage) e con i requisiti di prequalifica locali (bonding, insurance, certificazioni di sicurezza).

Il progressivo irrigidimento delle politiche di preferenza nazionale ("Buy Canadian"), che opera comunque nel rispetto degli obblighi CETA/CPTPP/WTO-GPA per i fornitori di Paesi con accordo di reciprocità, rafforza l'importanza per le imprese italiane di strutturare una presenza organica sul mercato, anche tramite joint venture, subfornitura o partnership con general contractor locali.

Nicchie di mercato promettenti

- Partecipazione diretta o in JV a gare per costruzioni, ingegneria e infrastrutture
- Subfornitura specialistica a general contractor canadesi già qualificati
- Servizi di consulenza su requisiti di prequalifica, bonding e certificazioni
- Accesso a gare in settori a rapida crescita: difesa, sanità, transit, tecnologie pulite

Presenza italiana

Diverse aziende italiane hanno partecipato o si sono aggiudicate contratti pubblici in Canada nell'ultimo decennio, prevalentemente nei comparti costruzioni, impiantistica e forniture specialistiche; la Farnesina e ITA stanno lavorando alla mappatura sistematica di questi precedenti per supportare nuove candidature.

3. Ambiente di Investimento e Accesso al Mercato

L'accesso al mercato degli appalti canadesi richiede la registrazione sulle piattaforme ufficiali e la conoscenza del quadro giuridico multilivello che regola le gare pubbliche.

Piattaforme e strumenti di accesso

Strumento / Piattaforma	Descrizione
CanadaBuys	Piattaforma federale ufficiale per i bandi di gara (beni >25.000 CAD, servizi >40.000 CAD)
MERX, SEAO, Tenderspage	Piattaforme provinciali/territoriali per gare pubbliche (Québec, Ontario e altre province)
Canadian Commercial Corporation (CCC)	Ente federale che facilita contratti G2G e l'accesso di fornitori esteri a mercati pubblici esteri e canadesi
CITT / Ufficio dell'Ombudsman degli Approvvigionamenti	Meccanismi di ricorso per contestazioni su aggiudicazioni riguardanti accordi commerciali

Fonti

Dati numerici, statistiche e progetti citati in questa scheda sono tratti da: Public Services and Procurement Canada (PSPC); Canadian Commercial Corporation (CCC); CanadaBuys; Governo del Canada – testo dell'accordo CETA.

Nota

L'Agenzia ICE di Toronto non assume alcuna responsabilità per eventuali errori od omissioni di qualsiasi natura. È consentita la riproduzione, distribuzione, trasmissione e adattamento dei contenuti esclusivamente per uso personale e non commerciale, previa autorizzazione dell'Agenzia ICE e a condizione che ne venga sempre citata la fonte. È fatto divieto di copiare, modificare, riprodurre o rivendere, anche solo parzialmente, il presente documento per finalità commerciali o di lucro.