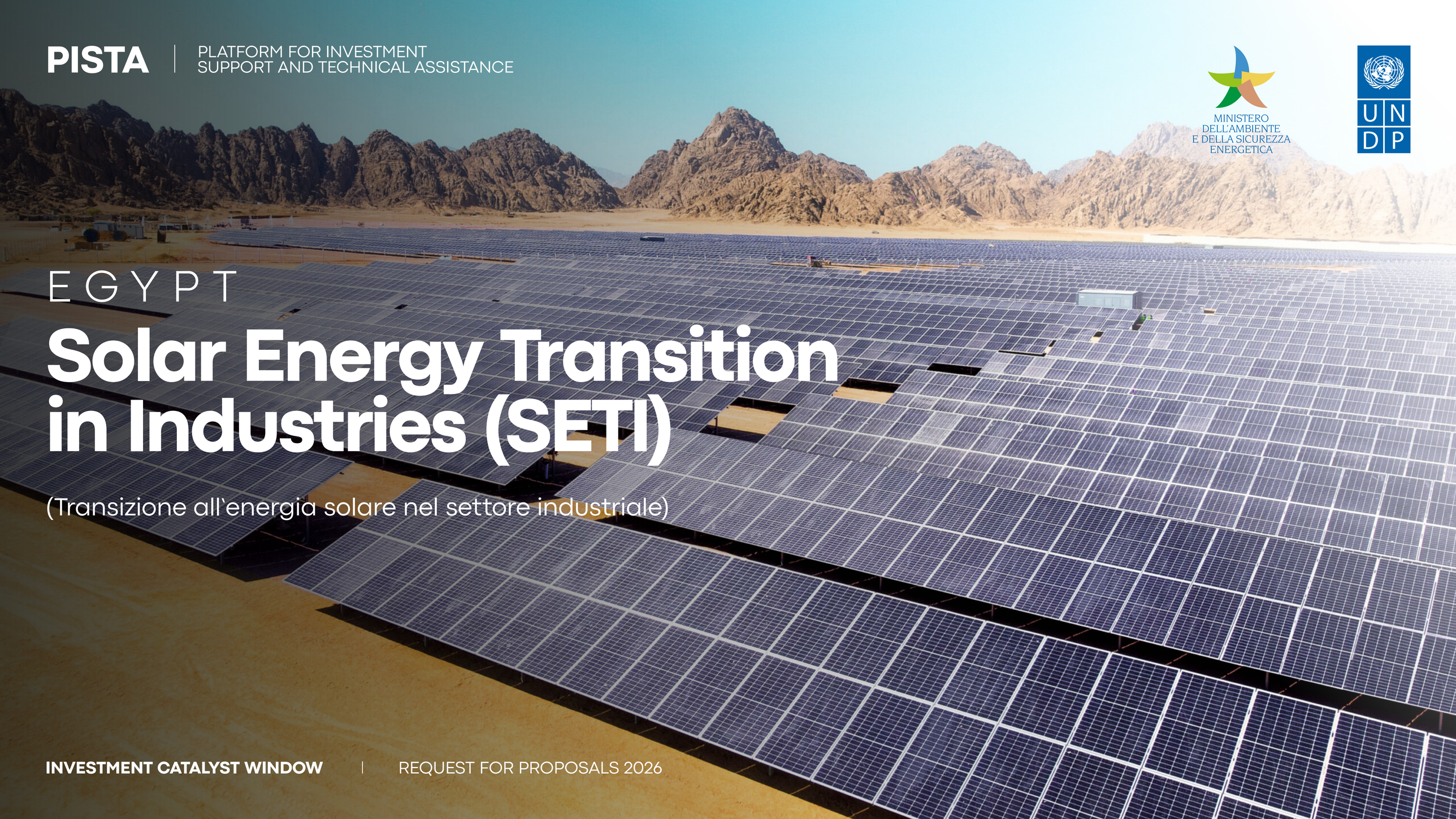
PISTA | PLATFORM FOR INVESTMENT SUPPORT AND TECHNICAL ASSISTANCE

MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA

UNDP



EGYPT

Solar Energy Transition in Industries (SETI)

(Transizione all'energia solare nel settore industriale)

INVESTMENT CATALYST WINDOW | REQUEST FOR PROPOSALS 2026

MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA

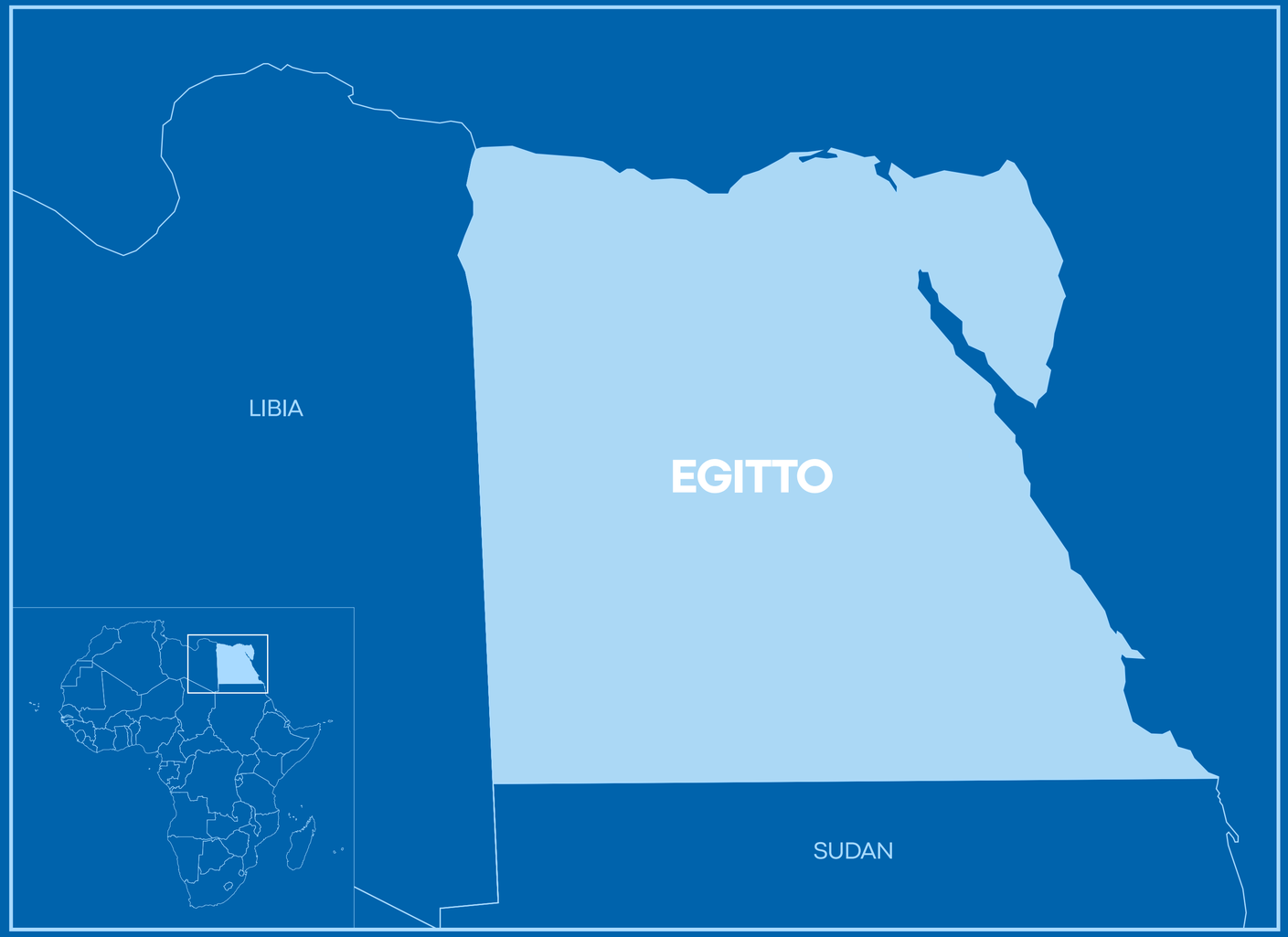
UNDP

L'imperativo

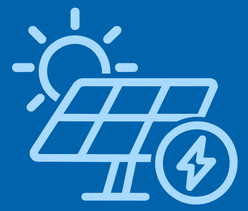
LE STRUTTURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI DI PROPRIETÀ STATALE IN EGITTO SONO CARATTERIZZATE DA ELEVATI **CONSUMI DI ENERGIA ELETTRICA** E DIPENDONO QUASI ESCLUSIVAMENTE DALLA **RETE NAZIONALE** PER IL PROPRIO APPROVVIGIONAMENTO ENERGETICO. I **COSTI ENERGETICI INCIDONO SIGNIFICATIVAMENTE** SUI BILANCI AZIENDALI E SULLA **SPESA PUBBLICA**, MENTRE L'ELEVATA DOMANDA AUMENTA LA **PRESSIONE SULLA RETE NAZIONALE** E ACCRESCE LA DIPENDENZA DALLE **IMPORTAZIONI DI COMBUSTIBILI**.

L'Egitto presenta un elevato potenziale solare, con un'irradiazione annua di 2.000-3.200 kWh/m² e 9-11 ore di sole al giorno, oltre a un quadro normativo favorevole allo sviluppo di impianti fotovoltaici di piccola taglia. L'EgyptERA ha innalzato da 300 a 1000 MW il limite per il meccanismo di scambio sul posto *(net metering)*, mentre oltre 180 aziende sono già qualificate per l'installazione degli impianti. **Nonostante le condizioni favorevoli, la diffusione del fotovoltaico nelle strutture pubbliche rimane limitata** a causa della carenza di risorse per gli investimenti iniziali, dell'assenza di modelli standardizzati di appalto e contrattualizzazione per il coinvolgimento di sviluppatori privati e della limitata esperienza delle banche locali nel finanziamento di piccoli impianti solari.

La decarbonizzazione del settore industriale rappresenta un fattore sempre più rilevante per la competitività delle imprese. Il *Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM)* dell'UE introdurrà un costo legato al contenuto di carbonio delle importazioni, così da incentivare la riduzione dell'intensità carbonica dei prodotti esportati dall'Egitto. Parallelamente, la Strategia integrata per l'energia sostenibile al 2040 (aggiornata a settembre 2024) punta ad aumentare la quota di energia pulita nel mix nazionale dal 12% nel 2021/22 al 42% entro il 2029/30 e a oltre il 60% entro il 2039/40, prevedendo l'esclusione del carbone. In questo contesto, il Governo ha annunciato Shams El-Senaa, un programma nazionale da 1.000 MW per lo sviluppo del solare nel settore industriale. Il raggiungimento di questi obiettivi richiede modelli di investimento bancabili e replicabili, capaci di mobilitare capitali privati per diffondere il fotovoltaico nelle strutture pubbliche.



Gli obiettivi



200 MW
Di capacità fotovoltaica da installare



20
Strutture industriali e commerciali di proprietà statale



USD 150M
Costo complessivo indicativo del progetto



USD 3-5M
Linea di finanziamento a fondo perduto per l'assistenza tecnica



ZERO
Costo finale dell'investimento per lo Stato

Il progetto mira a installare 200 MW di capacità fotovoltaica di piccola taglia presso 20 strutture industriali e commerciali statali in Egitto. Sviluppato congiuntamente dal Governo egiziano e da UNDP, è guidato dal Ministero dell'Industria, con il supporto dei Ministeri degli Affari Esteri, dell'Elettricità e delle Energie Rinnovabili e delle Finanze. SETI costituisce un progetto pilota dell'iniziativa nazionale da **1.000 MW per il solare nel settore** industriale e beneficerà del relativo pacchetto di incentivi del Ministero delle Finanze. È inoltre in linea con la Visione Energetica 2035, la Strategia Integrata per l'Energia Sostenibile al 2040 e agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs).

Il progetto si basa su un modello di *Independent Power Producers (IPP)*. Gli IPP, selezionati tramite una procedura di appalto centralizzata, saranno **responsabili del finanziamento, della realizzazione e della gestione degli impianti fotovoltaici.** Le installazioni saranno regolate da contratti di locazione delle coperture (rooftop lease agreements) e da contratti di acquisto di energia a lungo termine *(Power Purchase Agreements - PPA)* stipulati con le strutture pubbliche. Le società holding statali forniranno garanzie per conto delle strutture controllate.

Gli impianti opereranno come sistemi in autoconsumo connessi alla rete, consentendo alle strutture beneficiarie di accedere all'energia solare senza dover sostenere investimenti iniziali. Il costo complessivo del progetto è stimato a ~150 milioni di USD. Le risorse saranno messe a disposizione degli IPP attraverso una linea di finanziamento *(credit facility)* erogata tramite banche commerciali locali. La National Bank of Egypt e Banque Misr hanno già manifestato interesse a svolgere il ruolo di intermediari finanziari. La linea di credito sarà finanziata da CDP attraverso il Fondo Italiano per il Clima (FIC). L'approvazione della Fase 1 dell'ICF è stata ottenuta a ottobre 2025 per un importo fino a 150 milioni di USD. Anche la Banca Europea per gli Investimenti (BEI), KfW e Impact Fund Denmark hanno manifestato interesse a cofinanziare la linea di credito. **È inoltre prevista una finestra di sovvenzioni pari a ~3–5 milioni di USD, destinata a finanziare attività di assistenza tecnica a favore degli IPP degli intermediari finanziari.**

Assistenza prevista

PISTA, iniziativa ospitata dall'UNDP Rome Centre e sostenuta dal Governo Italiano attraverso il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (MASE), svolge un ruolo centrale nella preparazione del progetto SETI, sostenendolo nel percorso verso la bancabilità e l'approvazione della Fase 2 da parte del FIC. **In collaborazione con UNDP Egitto, PISTA ha stanziato 170.000 USD per finanziare tre interventi preparatori di assistenza tecnica**:

- **Salvaguardie ambientali e sociali e parità di genere:** elaborazione di un Quadro di gestione ambientale e sociale *(Environmental and Social Management Framework – ESMF)* per il progetto, accompagnato da un'analisi di genere e Piano d'azione per la parità di genere, al fine di integrare le considerazioni di di genere e risultatiequi ed inclusivi nella progettazione;
- **Strutturazione finanziaria e commerciale:** sviluppo del modello finanziario del progetto, i criteri e la procedura di prequalifica degli IPP idonei e i requisiti di due diligence applicabili alla banca o alle banche intermediarie che veicoleranno la linea di finanziamento;
- **Valutazione tecnica del portafoglio di strutture** *(pipeline)***:** valutazioni tecniche a livello di singolo sito e sopralluoghi presso le strutture pubbliche designate, a cura dell'*Industrial Modernization Centre (IMC)* egiziano.

Il supporto di PISTA al progetto potrebbe **estendersi ulteriormente alla preparazione di**:

1. Documentazione per la procedura di appalto centralizzata degli IPP e documenti di bando;
2. Modelli standardizzati di PPA, di contratto di locazione delle coperture e di garanzia di pagamento;
3. La progettazione operativa della finestra di assistenza tecnica per gli IPP e le banche partner

MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA

UNDP

Profilo dei potenziali candidati

La prossima procedura di appalto centralizzata per gli IPP dovrebbe risultare di particolare interesse per le società con esperienza in:

- Sviluppo, finanziamento, realizzazione e gestione di impianti fotovoltaici commerciali e industriali o su copertura, in qualità di IPP nell'ambito di contratti PPA a lungo termine;
- Progettazione, approvvigionamento e costruzione (*Engineering, Procurement and Construction – EPC)* e nella gestione e manutenzione *(Operations and Maintenance –O&M)* di impianti fotovoltaici di piccola taglia connessi alla rete, inclusi sistemi in autoconsumo presso siti industriali;
- Strutturazione di progetti bancabili attraverso il ricorso a crediti erogati da banche commerciali locali, e disponibilità di capitale proprio da investire nel progetto *(equity);*
- Sviluppo di soluzioni di energia solare distribuite per clienti industriali e commerciali pubblici o di proprietà statale; l'esperienza nei settori di efficienza energetica e della gestione dell'energia in ambito industriale costituisce titolo preferenziale;
- Operatività in Egitto, inclusa la conoscenza della normativa EgyptERA relativo al fotovoltaico di piccola taglia *(autoconsumo e net metering)*, nonché delle procedure di verifica e certificazione delle apparecchiature condotte da NREA, EOS e GOIEC; l'esperienza nell'area MENA o in mercati comparabili costituisce un ulteriore titolo preferenziale;
- Capacità di garantire la conformità agli standard ambientali, sociali e di genere adottati dalle Istituzioni Finanziarie Internazionali (IFI) quali CDP, BEI e KfW;
- Partecipazione a partenariati tra società egiziane e società italiane o di altri paesi, inclusi consorzi che combinino una presenza locale con capacità tecniche e finanziarie internazionali.

I requisiti specifici di qualificazione e ammissibilità saranno dettagliati nei documenti di appalto pubblicati.

MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA SICUREZZA ENERGETICA

UNDP

Timeline indicativa e milestones principali

① PRIMO TRIMESTRE 2027

Pubblicazione della Richiesta di Proposte da parte del Governo Egiziano.

② PRIMO TRIMESTRE 2027

Selezione dei consulenti e firma del contratto.

③ SECONDO TRIMESTRE 2027

Attuazione delle attività.

Contatti

Interesse per la procedura di appalto

tutti i quesiti ufficiali relativi alla procedura di appalto devono essere indirizzati esclusivamente al portale ufficiale degli avvisi/bandi, sul quale saranno pubblicate la RfP e la relativa documentazione.

United Nations Global Marketplace (UNGM):

www.ungm.org



Interesse per partenariati o cofinanziamento

Le società di ingegneria, consulenza e operanti in ambiti affini interessate a esplorare opportunità di partenariato, cofinanziamento o altre forme di collaborazione al di fuori della procedura di appalto sono invitate a **contattare gli indirizzi:**

farrah.deena.adam@undp.org

pista@undp.org

pia.riepl.bauer@undp.org



PISTA informerà i soggetti interessati una volta pubblicato il bando.
I quesiti specifici relativi alla procedura di appalto ricevuti al di fuori del portale ufficiale non potranno essere trattati.